



# MKBR VI Kongres Biur Rachunkowych

## 30.09-1.10.2025

### Dzień 1: 30 września 2025 (wtorek)

Godziny otwarcia ekspozycji: 09:00 - 17:30

#### 9.00-17.00

08:30 - 09:30	Punkt Info Centrum Kongresowe	Rejestracja uczestników Poranna kawa
09:30 - 09:45	Sala OMEGA	Uroczyste otwarcie Uroczyste otwarcie MKBR • dr hab. Stanisław Hońko - prof. US • Alina Rudnicka-Acosta
09:45 - 10:15	Sala OMEGA	I Panel moderowany <b>Jak zmieniła się branża i sposób prowadzenia biznesu w ciągu ostatnich 70 lat</b> • dr hab. Stanisław Hońko - prof. US • Michał Cielibała • Tomasz Szarek • Anna Aniszewska
10:15 - 11:00	Sala OMEGA	II Panel moderowany <b>Komputeryzacja. Jak to było, a jak będzie?</b> • Bogdan Zatorski • Tomasz Lemański • Jadwiga Wojtas • Eryk Skłodowski • Radosław Lasota • Krzysztof Rogowski
11:00 - 11:20	Sala OMEGA	Case study <b>Partnerstwo w księgowości - nowe możliwości współpracy z Comarch dla Biur Rachunkowych</b> • Program Partnerski - korzyści i możliwości współpracy • Warunki uczestnictwa w programie • Aneta Dudziak-Gajewska

11:20 - 12:10	Sala OMEGA	<p>Wykład 1</p> <p><b>Savoir-vivre w biznesie</b> – co się zmieniło, a co długo nie zejdzie z podium wiodących kompetencji społecznych?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Co zmieniało się w telefonicznym savoir- vivre?</li> <li>• Krótkie wiadomości tekstowe, wiadomości głosowe – na co uważać?</li> <li>• Jak z klasą radzić sobie z trudnym rozmówcą przez telefon i w rozmowie twarzą w twarz?</li> <li>• Co warto wyrzucić z naszego biznesowego słownika, bo obniża nasz profesjonalizm i działa ludziom na nerwy?</li> <li>• Zasady pierwszeństwa: powitanie, przedstawianie, schody, winda, drzwi, restauracja, płacenie rachunku, zajmowanie miejsc w samochodzie, wręczanie i odbieranie nagród</li> <li>• Punktualność i spóźnienia</li> <li>• Spotkania z klientami przy stole</li> <li>• Ewa Brok</li> </ul>
12:10 - 12:20	Sala OMEGA	<p>Prezentacja</p> <p>Sposób na sprawne funkcjonowanie biura rachunkowego w dobie zmian przepisów</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Paweł Jędrzejak</li> </ul>
12:20 - 12:40	Sala OMEGA	<p>Przerwa kawowa</p> <p>Coffee Break Networking</p>
12:40 - 13:30	Sala OMEGA	<p>III Panel moderowany</p> <p><b>Automatyzacja procesów i robotyzacja - zmiany w czasie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adam Niewiedziół</li> <li>• Łukasz Dziewięcki</li> <li>• Ewa Szpytko-Waszczyzyn</li> <li>• Miłosz Papla</li> <li>• Rafał Michniewicz</li> <li>• Roman Łożyński</li> <li>• Anna Mytyk</li> </ul>
13:30 - 13:45	Sala OMEGA	<p>Prezentacja</p> <p>Cisza w skrzynce, porządek w papierach – jak Symfonia eBiuro porządkuje chaos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agata Wójcik</li> </ul>
13:45 - 14:15	Sala OMEGA	<p>IV Panel moderowany</p> <p><b>Strategie marketingowe - wnioski z przeszłości, w jakim kierunku zmierzamy?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adam Chyb</li> <li>• Karolina Kiesner</li> <li>• Wiktor Krasa</li> </ul>

14:15 - 14:30	Sala OMEGA	<p>Prezentacja</p> <p><b>Księgi Pomocnicze we współpracy z klientem biura rachunkowego - jak wykorzystać pracę klienta biura rachunkowego</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Księgi pomocnicze: gospodarka magazynowa, sprzedaż, rozrachunki ze sprzedaż</li> <li>• Księgi pomocnicze - warunki</li> <li>• Wykaz raportów do przyjęcia systemu magazynowo produkcyjnego i sprzedaży jako księgi pomocnicze</li> <li>• Eryk Skłodowski</li> </ul>
14:30 - 15:10	Sala OMEGA	<p>Debata mediów</p> <p><b>Czy media branżowe mają wpływ na decyzje ustawodawcze?</b> Głos ekspertów w przestrzeni publicznej</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jak wygląda przepływ informacji od środowiska praktyków przez redakcje do decydentów?</li> <li>• Czy dziennikarze mogą dziś realnie kształtować agendę polityczną wokół finansów i księgowości?</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wiesława Moczydłowska</li> <li>• Sylwia Maliszewska</li> <li>• Paweł Rochowicz</li> <li>• Dominika Florek</li> <li>• Magdalena Grotkiewicz</li> <li>• Monika Smulewicz</li> </ul>
15:10 - 16:10	Sala LAMBDA i KAPPA	<p>Przerwa</p> <p>Przerwa na lunch i networking</p>
16:10 - 16:50	Sala BETA	<p>Warsztat 1</p> <p><b>Najczęstsze ataki hakerskie na BR i metody obrony</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aspekty bezpieczeństwa: utrata danych, kradzież danych, dostępność danych</li> <li>• Zabezpieczenie systemu i danych przed niepożądanym dostępem</li> <li>• Ochrona danych przed utratą: awaria sprzętu, błąd ludzki, atak hakerski</li> <li>• Zapewnienie dostępu do systemu z dowolnego miejsca i w dowolnym czasie</li> <li>• Ciągłe dbanie o dobrą kondycję środowiska IT - serwis i monitoring</li> </ul> <p><i>Tomasz Lemański, Maciej Kropidłowski</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maciej Kropidłowski</li> <li>• Tomasz Lemański</li> </ul>

16:10 - 16:50	Sala GAMMA	<p>Warsztat 2</p> <p><b>KSeF. Nie pracuj więcej tylko mądrzej. Porządek i automatyzacja procesów zaczynają się w k24</b></p> <p>Zapomnij o mailach z dokumentami, Excelach do śledzenia terminów i bieganiu po segregatory. Na tym warsztacie pokażemy, jak jedno kliknięcie klienta zamienia się w kompletny zestaw dokumentów z datą wpływu, jak KSeF sam "ściąga" faktury, a OCR i eksport danych przyspieszają księgowanie. Dowiesz się też., jak szybko i bezpiecznie komunikować się z klientem bez gubienia wątków, jak sprawić, żeby to system przypomniał o PIT, CIT i ZUS - a nie Ty.</p> <p>Praktycznie i z myślą o tym, żebyś wreszcie miał więcej czasu na rozwój biura, a nie gaszenie pożarów.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zuzanna Kwiatkowska</li> </ul>
16:10 - 16:50	Sala DELTA	<p>Warsztat 3</p> <p><b>Nowoczesna Księgowość to więcej niż KSeF?</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Główne wyzwania biur rachunkowych związane z KSeF</li> <li>2. Modele współpracy biur rachunkowych z klientami</li> <li>3. Symfonia KSeF Plus - to więcej niż wysyłka faktur do ministerialnego systemu</li> <li>4. Nie czekaj - działaj: checklista wdrożeniowa dla biura i klienta</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Łukasz Niedziela</li> <li>• Małgorzata Malinowska</li> <li>• Rafał Sokołowski</li> <li>• Katarzyna Bruździńska-Wójcik</li> </ul>
16:10 - 16:50	Sala TETA	<p>Warsztat 4</p> <p><b>TaxOrder: Centrum Dowodzenia Nowoczesnego Biura Rachunkowego</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jak prowadzić uporządkowaną kartotekę klientów i kontrahentów?</li> <li>• Jak efektywnie zarządzać zespołem biura rachunkowego?</li> <li>• Co zyskujemy dzięki automatycznej obsłudze spraw cyklicznych? Jak mieć pod kontrolą sprawy jednorazowe?</li> <li>• Ewidencjonowanie pracochłonności i analiza rentowności klienta - warto być świadomym, ile realnie kosztuje obsługa danego klienta.</li> <li>• Automatyczne fakturowanie usług księgowych - nie trać czasu na skomplikowane rozliczenia i ręczne wystawianie faktur.</li> <li>• Integracja danych z systemem ERP - spójność danych bez potrzeby kopiowania.</li> <li>• Dawid Piech</li> </ul>

17:00 - 17:40	Sala BETA	<p>Warsztat 5</p> <p><b>Gotowi na KSeF? Zero ręcznego wprowadzania faktur!</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowa jakość współpracy z klientem – obieg dokumentów kosztowych w erze KSeF</li> <li>• Zero ręcznego księgowania – wykorzystaj automatyzację i oszczędzaj czas zespołu</li> <li>• Fakturowanie po stronie klienta – jak wesprzeć go w nowych obowiązkach</li> </ul> <p>Zastanawiasz się również jak pracować szybciej, sprawniej i wygodniej – nie rezygnując z jakości i kontroli? Zapraszamy na praktyczny warsztat, podczas którego pokażemy Ci, jak wygląda praca w systemie, który naprawdę wspiera biuro rachunkowe w codziennych obowiązkach.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beata Kostrzycka</li> </ul>
17:00 - 17:50	Sala GAMMA	<p>Warsztat 6</p> <p><b>Obieg dokumentów w dobie KSeF, tryb online oraz offline dla firm oraz dla biur rachunkowych - automatyzacja procesu w systemie enova365</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Michał Środa</li> <li>• Piotr Świergoń</li> </ul>
17:00 - 17:50	Sala DELTA	<p>Warsztat 7</p> <p><b>Nowoczesna Księgowość to więcej niż KSeF?</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Główne wyzwania biur rachunkowych związane z KSeF</li> <li>2. Modele współpracy biur rachunkowych z klientami</li> <li>3. Symfonia KSeF Plus – to więcej niż wysyłka faktur do ministerialnego systemu</li> <li>4. Nie czekaj – działaj: checklista wdrożeniowa dla biura i klienta</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Łukasz Niedziela</li> <li>• Małgorzata Malinowska</li> <li>• Rafał Sokołowski</li> <li>• Katarzyna Bruździńska-Wójcik</li> </ul>
17:00 - 17:50	Sala TETA	<p>Warsztat 8</p> <p><b>Rzetelność, kompleksowość i profesjonalizm, czyli bingo marketingowe w biurze rachunkowym - Social Mediowa Terapia Grupowa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omówienie najczęstszych kicksów Biur Rachunkowych w internecie</li> <li>• Tworzenie przekazu w social media opartego na wartościach i realnych korzyściach dla klienta</li> <li>• Wybrane narzędzia do budowania fundamentów i wartości marki online</li> <li>• Czym zastąpić frazesy o profesjonalizmie i „łączeniu tradycji z nowoczesnością”?</li> <li>• Dlaczego jedno dobre video potrafi sprzedać więcej niż 15 postów</li> <li>• Karolina Kiesner</li> </ul>
19:30 - 23:59	Binkowski Resort	<p>Bankiet</p> <p>Bankiet - Hotel Binkowski Resort</p>

---

## Dzień 2: 1 października 2025 (środa)

Godziny otwarcia ekspozycji: 09:00 - 16:30

### 9.00-16.00

09:00 - 09:30	Foyer Centrum Kongresowe	Poranna kawa Networking time
09:30 - 10:30	Stolik 1 BETA	Rundy stolikowe <b>Runda 1</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25 <b>IT w BR - dlaczego nie chcesz się tym zajmować?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Jak weryfikować i wybierać dostawców IT i na co zwracać uwagę?</li><li>• Jak zapewnić ciągłość działania FK i bezpieczeństwo danych nie wydając fortuny?</li><li>• Jakie obszary IT powinno pokryć nowoczesne Biuro Rachunkowe?</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>• Maciej Kropidłowski</li><li>• Tomasz Lemański</li></ul>
09:30 - 10:30	Stolik 2 GAMMA	Rundy stolikowe <b>Runda 2</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25 <b>Nowoczesne zarządzanie w biurze rachunkowym</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ewa Szpytko-Waszczyzyn</li></ul>
09:30 - 10:30	Stolik 3 TETA	Rundy stolikowe <b>Runda 3</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25 <b>Wyróżnij się albo zgiń! Sposób na konkurencyjne biuro rachunkowe.</b> <p>Dowiedz się jak współpraca z partnerem specjalizującym się w wykupie wierzytelności i windykacji może wzmocnić ofertę biura, zwiększyć zaufanie klientów i sprawić, że relacja stanie się długoterminowa i bardziej partnerska.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bartłomiej Biłski</li></ul>
09:30 - 10:30	Stolik 4 DELTA	Rundy stolikowe <b>Runda 4</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25 <b>Efektywne zarządzanie biurem rachunkowym - jak dzięki TaxOrder zoptymalizujesz koszty i zwiększysz zyski?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Analiza rentowności klienta – sprawdźmy, który klient „się opłaca”</li><li>• Komunikacja i współpraca z kontrahentami – jak zadbać o efektywną komunikację, bez marnowania czasu?</li><li>• Zarządzanie zespołem – jak zapewnić jasny podział zadań i odpowiedzialności?</li><li>• Powtarzalne i czasochłonne czynności – co mogą zrobić za Ciebie automaty?</li></ul> <ul style="list-style-type: none"><li>• Eryk Skłodowski</li><li>• Dawid Piech</li></ul>

09:30 - 10:30	Stolik 5 ALFA	<p>Rundy stolikowe</p> <p><b>Runda 5</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25</p> <p><b>Biuro Rachunkowe Przyszłości - Skaluj, Doradzaj, Zarabiaj Więcej!</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowe kierunki rozwoju dla biur księgowych – jak wyjść poza tradycyjne usługi księgowe i stać się strategicznym partnerem dla klientów</li> <li>• Rozwój biznesu bez zwiększania zespołu – jak oferować dodatkowe usługi bez konieczności zatrudniania nowych pracowników</li> <li>• Od księgowego do doradcy przedsiębiorcy – jak zmienić swoją pozycję w oczach klienta i zwiększyć lojalność oraz przychody.</li> <li>• Modele rozwoju – konkretne scenariusze transformacji biura rachunkowego w centrum doradcze</li> <li>• Wojciech Różyc</li> </ul>
09:30 - 10:30	Stolik 6 Małe Biuro Prasowe (I piętro)	<p>Rundy stolikowe</p> <p><b>Runda 6</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25</p> <p><b>Zarządzanie finansami biura - firma musi na Ciebie zarobić</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Jak wyliczyć koszt godzinowy i marżę na usługach?</li> <li>• Modele cenowe: od stawki za dokument do wartości dodanej</li> <li>• Tworzenie budżetu właściciela: pensja, ZUS, poduszka finansowa, inwestycje</li> <li>• Anna Aniszewska</li> </ul>
09:30 - 10:30	Stolik 7 Duże Biuro Prasowe (I piętro)	<p>Rundy stolikowe</p> <p><b>Runda 7</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25</p> <p><b>Czas pracy. O przyszłości norm czasu pracy w Polsce</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monika Smulewicz</li> </ul>
09:30 - 10:30	Stolik 8 Duże Biuro Prasowe	<p>Rundy stolikowe</p> <p><b>Runda 8</b> 9.30-9.45, 9.50-10.05, 10.10-10.25</p> <p><b>Czego dziś szukają kandydaci - jak skutecznie poprowadzić proces rekrutacyjny?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Główne motywy do poszukiwania pracy. Czy wynagrodzenie zawsze jest najważniejsze?</li> <li>• Znaczenie komunikacji w procesie rekrutacyjnym</li> <li>• Co daje, a co zabiera automatyzacja w procesie rekrutacyjnym</li> <li>• Krzysztof Górski</li> </ul>
10:30 - 11:05	Sala OMEGA	<p>V Panel moderowany</p> <p><b>Polityka zatrudniania pracowników. Co za nami, co nas czeka?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krzysztof Górski</li> <li>• Agnieszka Pasek-Wujek</li> <li>• Monika Olszewska</li> <li>• Monika Smulewicz</li> </ul>
11:05 - 11:20	Sala OMEGA	<p>Case study</p> <p><b>Pełna automatyzacja pracy w biurze rachunkowym</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beata Kostrzycka</li> </ul>

11:20 - 11:55	Sala OMEGA	<p>VI Panel moderowany</p> <p><b>Komunikacja z urzędami i klientami - dokąd zmierzamy?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dr Monika Jarzębska</li> <li>• Michał Cielibała</li> <li>• Jacek Skrobot</li> <li>• Roman Łożyński</li> </ul>
11:55 - 12:10	Sala OMEGA	<p>Prelekcja</p> <p><b>Czy biuro rachunkowe ma szanse „w walce” z efektywnością”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Szymon Churski</li> </ul>
12:10 - 12:55	Sala OMEGA	<p>VII panel moderowany</p> <p><b>Ceny transferowe - jedno wyzwanie, trzy perspektywy: księgowość, podatki, biznes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Różnice perspektyw i pojęć</li> <li>• Wpływ cen transferowych na warunki transakcji</li> <li>• Obowiązki dokumentacyjne - identyfikacja i skuteczne zarządzanie</li> <li>• Ryzyka i korzyści - jak unikać kosztownych błędów?</li> <li>• Skuteczna współpraca między księgowością, podatkami i biznesem</li> <li>• Marta Klepacz</li> <li>• Rafał Małecki</li> <li>• Agata Zielińska</li> </ul>
12:55 - 13:15	Sala OMEGA	<p>Prezentacja</p> <p>Doradca podatkowy partnerem w minimalizowaniu ryzyka biura rachunkowego</p> <p>Biura rachunkowe działają dziś w otoczeniu pełnym zmian prawnych i rosnących oczekiwań klientów. Współpraca z doradcą podatkowym pozwala ograniczyć ryzyko błędów, zapewniać większe bezpieczeństwo podatkowe i wzmacniać profesjonalny wizerunek biura. Doradca podatkowy jako zawód zaufania publicznego, łączy obowiązek ustawicznego kształcenia się z praktycznym doświadczeniem, co czyni go nie tylko wsparciem, ale i gwarantem jakości usług świadczonych klientom.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Piotr Maciejewski</li> <li>• Anna Stolorz</li> </ul>
13:15 - 13:50	Sala OMEGA	<p>VIII Panel moderowany</p> <p><b>Bezpieczeństwo technologiczne - szanse i zagrożenia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• asp. Przemysław Nowak</li> <li>• Rafał Cyndler</li> <li>• Daniel Mazurkiewicz</li> <li>• Konrad Bień</li> </ul>
13:50 - 14:50	Sala LAMBDA i KAPPA	<p>Lunch</p> <p>Przerwa na lunch.</p>

14:50 - 15:30	Sala GAMMA	<p>Warsztat 1</p> <p><b>Narzędzia wykorzystywane w pracy w biurze rachunkowym</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• W jaki sposób mierzyć czas pracy i jak wykorzystywać te dane do wyceny usług?</li> <li>• Jak skutecznie zorganizować proces przekazywania i akceptacji dokumentów z KSeF?</li> <li>• Michał Cielibała</li> </ul>
14:50 - 15:30	Sala BETA	<p>Warsztat 2</p> <p><b>Księgowi i automatyzacja: jak technologia oszczędza czas (QUIZ &amp; CASE STUDY)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza sytuacji: ile czasu spędzamy nad dokumentami</li> <li>• Narzędzia do oszczędzania pracy: omówienie najnowszych trendów</li> <li>• Historie z życia wzięte: czy firmy oszczędzają w praktyce?</li> <li>• Czy Twoja księgowość potrzebuje automatyzacji? QUIZ</li> <li>• Małgorzata Rzeźnik- Chrzan</li> </ul>
14:50 - 15:30	Sala DELTA	<p>Warsztat 3</p> <p><b>Cyfryzacja rozliczeń podatku dochodowego - obsługa JPK_CIT i JPK_PIT w systemie księgowym</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agnieszka Opalińska</li> <li>• Kinga Świetlicka</li> </ul>
14:50 - 15:30	Sala TETA	<p>Warsztat 4</p> <p><b>Jak przygotować klientów biura na KSEF - proste rozwiązania, które zostaną z nami na lata</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Krzysztof Bochyński</li> <li>• Joanna Foks-Anyszewska</li> </ul>
15:35 - 16:10	Sala OMEGA	<p>IX Panel moderowany</p> <p><b>Od inteligencji człowieka do sztucznej inteligencji.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ewa Pakuła</li> <li>• Marcin Zarzycki</li> <li>• Witold Góra</li> <li>• Piotr Rusin</li> </ul>

16:10 - 16:40

Sala OMEGA

X Panel moderowany

**Granice kompetencji - gdzie kończy się rola księgowego, a zaczyna prawnika?**

- Współodpowiedzialność i ryzyka prawne
  - Odpowiedzialność biura rachunkowego za błędy prawne w dokumentach
  
- RODO, AML, KYC i inne regulacje - kto za co odpowiada?
  - Praktyczne podejście do współpracy przy wdrażaniu i nadzorze nad procesami zgodności z przepisami
  - Czy księgowy może odpowiadać za brak polityki AML?
  
- Umowy z klientami - czy warto konsultować je z prawnikiem?
  - Najczęstsze błędy w umowach księgowych i ich konsekwencje
  
- Spory i windykacja - wspólne działania na rzecz klienta
  - Rola księgowego w analizie dowodowej i dokumentacyjnej podczas sporów sądowych lub kontroli
  
- Doradztwo podatkowe, optymalizacja i ryzyko
  - Jak nie przekroczyć granicy między księgowością a doradztwem prawnym?
  - Wspólne projekty optymalizacyjne - model współpracy z zachowaniem zgodności z prawem
- Mateusz Brzeziński
- Karol Wątrobiński
- Ewelina Włodarczyk

16:40 - 16:50

Sala OMEGA

Zakończenie

Podsumowanie i zakończenie

- Wiktor Doktor